



## NÚCLEO ESTRATÉGIA E OPERAÇÕES

### ENCARGO Nº 036

Data: 11/03/2024

A

Sra. Danielle Teixeira Marques  
Projetos, Pesquisas e Inovação  
Fundação Faculdade de Medicina

- ✓ **Ref.:** Convênio nº 0538/2023 – Relatório das Atividades Desenvolvidas – Ref. Dezembro/2023.

#### Encaminhamos para providências cabíveis os seguintes documentos:

- Relatório das atividades desenvolvidas em dezembro/2023 – Convênio 538/2023 – Incremento de recursos financeiros de custeio para manutenção de parte de estrutura operacional do Instituto Central, Instituto da Criança e do Adolescente e Instituto de Psiquiatria do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo.

#### Visto do Destinatário

____/____/____	____ : ____	_____
<b>Data</b>	<b>Hora</b>	<b>Recebido por (Nome legível)</b>

Fund. Fac. Medicina - 11 Mar 2024 14:29:140000-02

SETOR DE EXPEDIENTE  
STD Nº 16110  
DATA 11/03/24  
HORÁRIO: 14:29

São Paulo, 27 de fevereiro de 2024.

Incremento de recursos financeiros de custeio para manutenção de parte de estrutura operacional do Instituto Central - IC, Instituto da Criança e do Adolescente - ICR e Instituto de Psiquiatria - IPq do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo – HCFMUSP.

**Convênio nº 538/2023**

**RELATÓRIO DE ATIVIDADES DESENVOLVIDAS – REF. dezembro 2023**

**I – DESCRIÇÃO DA EXECUÇÃO DO OBJETO DO CONVÊNIO**

Incremento de custeio de Recursos Humanos e aquisições de Insumos hospitalares, para a prestação de assistência que resultará em consultas e procedimentos cirúrgicos no Instituto Central - IC, Instituto da Criança e do Adolescente - ICR e Instituto de Psiquiatria - IPq do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo - HCFMUSP, pactuados e de acordo com a demanda da regulação, que se destina a dar vazão às necessidades assistenciais da Secretaria de Estado da Saúde - SES reguladas pela Central de Regulação de Oferta de Serviços de Saúde - CROSS.

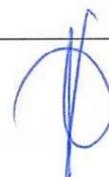
Os números de atendimentos das metas propostas no plano de trabalho estão descritos abaixo.

**II – COMPARATIVO ENTRE AS METAS PROPOSTAS E OS RESULTADOS ALCANÇADOS**

**a.) Metas Quantitativas**

Metas Quantitativas	Objetivo mês	Resultado Alcançado	Justificativa	Plano de Ação
Ampliação da oferta, de 8 vagas por mês em 2022 para 18 vagas por mês para 2023, para <b>consultas de fertilização in vitro</b> ofertadas no Sistema SIRESP	18	28		
Manutenção da ampliação de 8 <b>estimulações ovarianas</b> por mês, de <b>fertilização in vitro</b> para atendimento de pacientes	8	0	Houve desabastecimento temporário de medicamento	As pacientes que iniciariam os ciclos no mês de dezembro foram remanejadas para o mês de janeiro. O estoque do

			necessário na farmácia do HC.	medicamento já foi normalizado.
Manter a ampliação da oferta de 20 <b>consultas</b> mensais para pacientes com <b>diagnóstico de catarata</b> ofertadas no Sistema SIRESP.	20	22		
Manter a ampliação da oferta de 01 <b>consulta</b> mensal no grupo de <b>Avaliação para Cirurgia de Implante Coclear</b> ofertadas no Sistema SIRESP.	1	1		
<b>Implantar 01 prótese coclear multicanal</b> por mês, por meio do presente convênio.	1	0	Não foi possível empenhar recurso adicional para aumento da grade cirúrgica esse mês, mas no acumulado o indicador se encontra dentro da meta prevista.	Voltar a empenhar recurso assim que houver equilíbrio orçamentário
Manter a ampliação da oferta de 01 <b>consulta</b> mensal de <b>Transplante de Medula Óssea</b> por ano.	1	1		
Manutenção da ampliação de 01 <b>procedimento</b> por mês de <b>Transplante de Medula Óssea Autólogo</b> para atendimento de pacientes.	1	0	Houve falta de kit de aférese e em âmbito nacional da medicação Melfalano, que é imprescindível para mobilização no TMO autólogo.	Solicitada priorização de compra pelo Suprimentos. Medicação em falta em nível nacional, portanto não foi possível convocar mais pacientes para iniciar o processo. Distribuição do medicamento está em processo de regularização pelo Ministério, mas não forneceram ao HC até o momento.
Manter a oferta de agenda em 80 <b>consultas</b> mensais de <b>Transplante de Córnea</b> no Sistema SIRESP	80	80		



Manter a ampliação de 05 <b>procedimentos</b> por mês de <b>Transplante de Córnea</b> para atendimento de pacientes.	5	4	Houve redução na oferta de Córneas neste período.	Continuar priorizando na grade cirúrgica este procedimento conforme disponibilização das córneas pela SES.
Manutenção da ampliação de 80 vagas de procedimentos por mês de <b>Colangiopancreatografia Retrógrada Endoscópica (CPRE)</b> para atendimento de pacientes regulados pela SIRESP.	80	80		
Manter a oferta de 08 <b>consultas mensais de Biópsia Renal.</b>	8	8		
Manter a ampliação de 04 <b>procedimentos</b> por mês de <b>Biópsia Renal</b> para atendimento de pacientes..	4	0	Esvaziamos a lista de biópsias; Pacientes recusaram a fazer o procedimento próximo ao Natal e Ano Novo.	Estimular o agendamento dos procedimentos para o próximo mês
Manter 18 vagas por mês de <b>Ressonância Magnética com Anestesia</b> , para pacientes pediátricos regulados pelo SIRESP.	18	0	Não ofertado devido à falta de anestesista	Contratação de médico anestesista em andamento, conforme informado pela chefia da anestesia
Disponibilizar 08 vagas para <b>consulta pediátrica em Genética</b> por mês, para pacientes regulados pelo SIRESP	8	6	Número menor de vagas ofertadas devido feriado	Ofertar vagas adicionais nos meses posteriores
Disponibilizar 02 vagas de <b>Angioressonância Magnética</b> por mês, para pacientes pediátricos regulados pelo SIRESP.	2	0	Não ofertado devido à falta de anestesista	Contratação de médico anestesista em andamento, conforme informado pela chefia da anestesia
Disponibilizar 08 vagas para <b>Teste de Suor</b> por mês, para pacientes pediátricos regulados pelo SIRESP.	20	1	Agenda não retomada por falta insumos, para continuidade do agendamento	Disponibilizar vagas extras, tão logo os insumos estejam disponíveis para realização de exames
Disponibilizar 04 vagas de <b>Tomografia com Sedação</b> por mês, para pacientes	12	9	Número menor de vagas ofertadas devido feriado	Ofertar vagas adicionais nos meses posteriores

pediátricos regulados pelo SIRESP.				
Disponibilizar 01 <b>internação de adolescente</b> , a cada 2 meses, para o DRS / Área Técnica de Saúde Mental.	1 a cada 2 meses	0	Aguardando liberação de leitos. Entretanto, as pacientes continuam internadas I.K.S.S (13/11/23 a 16/01/24) G.F.R (04/09 a 10/01/2024)	
Disponibilizar 01 <b>internação de adulto</b> por mês para o Departamento Regional de Saúde - DRS / Área Técnica de Saúde Mental	1	0	Aguardando leito.	Aguardando liberação de leitos
Disponibilizar 02 <b>tratamentos de Eletroconvulsoterapia</b> , com 12 sessões cada, por mês, totalizando 24 procedimentos/mês, para o DRS/Área Técnica de Saúde Mental.	2	6	REALIZADO: D.G.S. 14/12, 27/12 M.E.S. 04/12, 06/12, 11/12, 13/12, 18/12, 20/12, 27/12 I.G.B.- 12/12, 14/12, 19/12 A.L.C.S.- 04/12, 07/12, 11/12, 14/12, 18/12, 27/12 P.M.S.- 04/12, 07/12, 11/12, 14/12, 18/12 P.R.- 04/12, 06/12, 11/12, 18/12, 20/12  FALTA: P.R. 13/12 P.R.- 04/12, 06/12, 11/12, 18/12, 20/12  FALTA: P.R. 13/12	Aguardando liberação de leitos
Disponibilizar 02 <b>exames de Vídeo-EEG</b> por mês, para o DRS/Área Técnica de Saúde Mental.	2	2	S.F.S (15/12 a 27/12) M.G.S (27/12 a 30/12)	
Disponibilizar 15 exames de <b>Ressonância Magnética Cerebral</b> por mês, para o	15	2	M.F.S (01/12/2023) E.M.S (28/12/2023)	Falta de vagas Compensaremos nos próximos meses

DRS/Área Técnica de Saúde Mental				
Disponibilizar 01 <b>exame de Polissonografia</b> por mês, para o DRS/Área Técnica de Saúde Mental.	1	2	E.B.S (04/12 05/12/23) F.R.S (21/12 22/12/23)	A A
Disponibilizar 01 vaga para <b>Protocolo de Investigação Diagnóstica de Declínio Cognitivo Leve ou Demência</b> a cada 03 meses, para o DRS/Área Técnica de Saúde Mental	1 a cada 3 meses	0	Solicitado aguardando de vagas	M.J.S, liberação Aguardando liberação de vagas
Disponibilizar 01 <b>exame de Eletroencefalografia</b> por mês, para o DRS/Área Técnica de Saúde Mental	1	6	Realizado E.M (20/12/2023)  Agendado e cancelado R.R.O RN R.P.S RN K.D.P.M J.E.O A.A.S)	
Disponibilizar 01 <b>avaliação neuropsicológica de menores de idade</b> , a cada 3 meses, para o DRS/Área Técnica de Saúde Mental.	1 a cada 3 meses	2	Continuidade M.E.C.N.S (07/12, 15/12) K.G.S (04/12, 13/12)	
Disponibilizar, ao DRS/Área Técnica de Saúde Mental, 01 vaga por mês, para <b>atendimento ambulatorial breve a adulto com transtorno alimentar grave.</b>	1	1	Disponibilizamos 1 vaga, mas não tivemos solicitação	Diretor clinico do IPq e Coordenador de saúde mental da DRS estão fazendo alinhamentos
disponibilizar, ao DRS/Área Técnica de Saúde Mental, 01 vaga por mês, para <b>atendimento ambulatorial breve a pacientes menores de 18 anos com transtorno alimentar grave.</b>	2	1	Disponibilizamos 1 vaga, mas não houve pedido da DRS.	Diretor clinico do IPq e Coordenador de saúde mental da DRS estão fazendo alinhamentos
Disponibilizar, para as equipes hospitalares, de CAPS e de Serviços de Saúde Mental no território do DRS1, 4 horas por	4h	4h	Disponibilizamos 4h, mas não tivemos solicitação	Diretor clinico do IPq e Coordenador de saúde mental da DRS estão fazendo alinhamentos

mês para supervisão, treinamento ou consultoria na área de transtornos alimentares graves de pacientes, por meio das equipes assistenciais especializadas.				
Disponibilizar 01 treinamentos para enfermagem por mês, relacionado à Abordagem multiprofissional nas situações de risco de suicídio, tentativa de suicídio e processos de enlutamento, conforme demanda da Área Técnica de Saúde Mental do DRS	1	1	Disponibilizamos a vaga, entretanto não tivemos solicitação neste período	Tratativa entre Vice Diretor de enfermagem do IPq e DRS

**Observação:** Em relação às metas do Instituto Central do HCFMUSP, "Cabe-nos informar que, apesar do atingimento da meta pactuada de oferta de vagas, observamos, ao longo dos meses, baixo aproveitamento das vagas de consultas, bem como dos procedimentos de CPRE, contemplados no PT. Desta forma, solicitamos gentilmente que esse Departamento Regional de Saúde I - DRS I da Secretaria de Estado da Saúde -SES-SP, reforce as ações para ampla divulgação à rede, visando melhor aproveitamento das vagas."

#### b.) Metas Qualitativas

Metas Qualitativas	Objetivo mês	Resultado Alcançado	Justificativa	Plano de Ação
Manter incidência de quedas igual ou menor que 1,9 por 1000 pacientes-dia. (Adulto).	<1,9	2,19	Em dezembro de 2023, houve um pequeno aumento na incidência de quedas, quando comparado ao mês de novembro; A falta de adesão do paciente/família quanto às orientações de prevenção é um aspecto que interfere na ocorrência de quedas nas unidades; A polifarmácia continua sendo um fator de risco para as ocorrências;	Manter treinamento para os enfermeiros admitidos, e anualmente para os demais, sobre o protocolo de prevenção de queda e aplicação de escala de Morse/avaliação de risco, com a meta de atingir 80% dos enfermeiros; Finalizar a revisão do protocolo de quedas, com foco multiprofissional, pelo

			Quanto ao perfil de pacientes a agitação contribui para aumento do índice de quedas.	grupo de trabalho de prevenção de quedas; Realizar levantamento, junto à paciente/familiares, quanto à orientação das medidas preventivas e quanto ao significado da pulseira amarela, através de auditoria in loco nas 10 unidades com maior ocorrência de quedas, a partir do mês de fevereiro/2024; Distribuídas 63 cadeiras de rodas para as unidades no mês de dezembro/2023.
Manter ou reduzir <b>tempo médio</b> , em dias, em que o paciente permanece internado, ou seja, menor ou igual a 11 dias para leitos clínicos e até 7 dias para leitos cirúrgicos, alinhado ao Plano Operativo do Convênio de Assistência Integral aos Usuários do SUS, celebrado com a Secretaria de Estado da Saúde.	<11 - leitos clínicos 7 - leitos cirúrgicos	Leitos clínicos - 8,87 Leitos cirúrgicos - 3,92		
Manter <b>incidência de quedas</b> menor que 0,70 por 1000 pacientes-dia em crianças.	<0,70	0,62		
Manter <b>Taxa de suspensão de cirurgia</b> menor que 15%	<15%	14,%		
Manter <b>índice de satisfação</b> dos pacientes atendidos na internação maior que 90% – entre respostas acima da expectativa e dentro da expectativa, por meio de pesquisa em questionário	>90%	100%	Acima da expectativa: 67 Dentro da expectativa: 7 Não atendeu a expectativa: 0 Total= $(67+7)/(67+7+0)*100=$ 100%	

<p>Manter o índice de suicídio em 0%.</p>	<p>0%</p>	<p>0%</p>	<p>Nº de suicídio= 0  Nº de pacientes com risco= 600  Índice de suicídio= (nº de suicídio/nº de paciente com risco)* 100  Índice de suicídio = (0/600)*100 = 0</p>	
---	-----------	-----------	--	--



Dra. Danielle Pedroni Moraes  
Diretoria Executiva ICHC



Dra. Mariana N. A. Cordon  
Diretoria Executiva ICR



Alessandra Pereira  
Diretoria Executiva IPq



Eng. Antonio J. R. Pereira  
Superintendência HCFMUSP